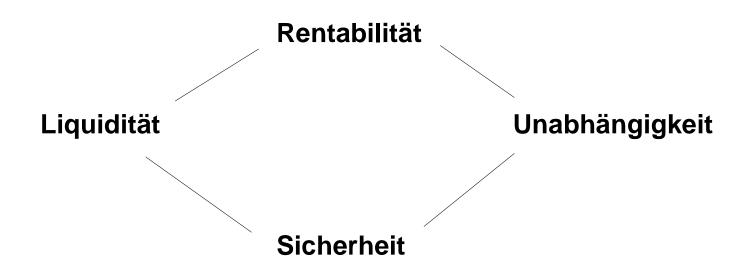
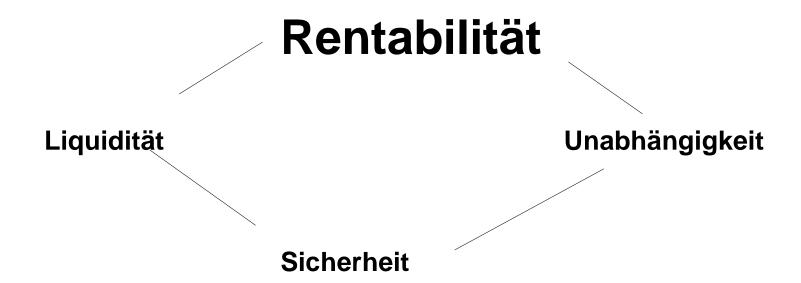


Zielsystem eines Unternehmens





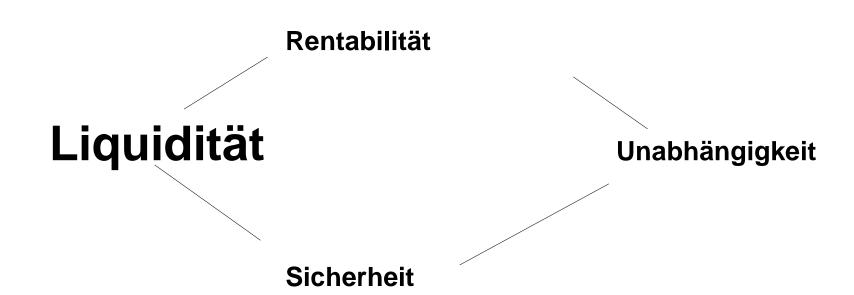
Zielsystem eines Unternehmens



Gewinnmaximierung im Vergleich mit anderen Formen der Einkommenserzielung! (Wichtigstes Ziel) Kurz- oder langfristige Betrachtung?



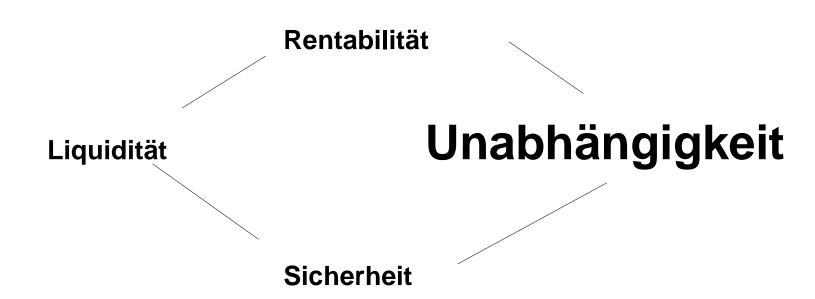
Zielsystem eines Unternehmens



Kein Ziel im eigentlichen Sinne, da es der Rentabilität entgegen gerichtet ist (konkurrierendes Ziel). Aber Notwendigkeit, sonst Insolvenz!



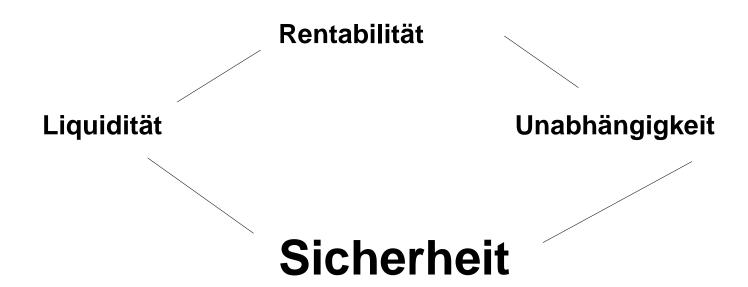
Zielsystem eines Unternehmens



Betriebliche Entscheidungen werden von den Inhabern getroffen! Nicht von Mitarbeitern, Banken, dem Staat oder anderen Personengruppen, z. B. der Öffentlichkeit (Kunden).



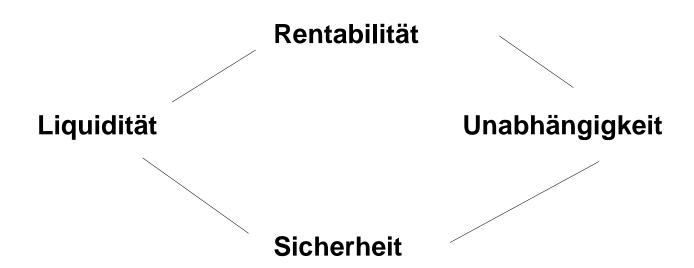
Zielsystem eines Unternehmens



Betriebliche Entscheidungen unterliegen immer einem gewissen Risiko. Das Risiko zu minimieren kann ein wichtiges Ziel des Unternehmers sein. (Risikofreude - Risikoaversion)



Zielsystem eines Unternehmens



"Alle Ziele haben sich dem Ziel der Gewinnmaximierung unterzuordnen!" Andere Ziele sind z.B. sichere Arbeitsplätze, gutes Betriebsklima, Image, Erhaltung der Umwelt, guter Kundendienst, Umsatzsteigerung



Zielsystem eines Unternehmens

Güterwirtschaftliche Ziele: Substanzerhaltung, Umsatzstreben, Investitionsstreben, Wirtschaftlichkeitsstreben

Geldwirtschaftliche Ziele: Sicherung der Liquidität, Gewinn, Rentabilitätsstreben

Führungsbezogene Ziele: Unabhängigkeit, Streben nach Macht und Prestige

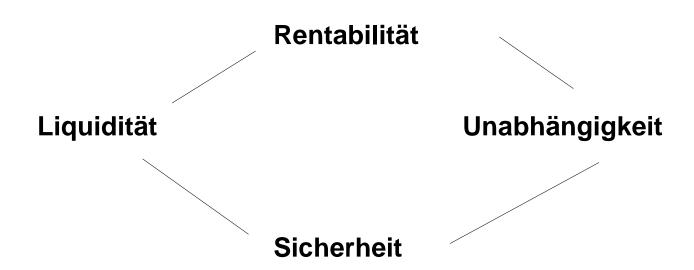
Informationswirtschaftliche Ziele: Rechnervernetzung -> Informationssystem, Geheimhaltung

Soziale Ziele: Erhaltung des sozialen Friedens

Ökologische Ziele: Umweltschutz, Nachhaltigkeit



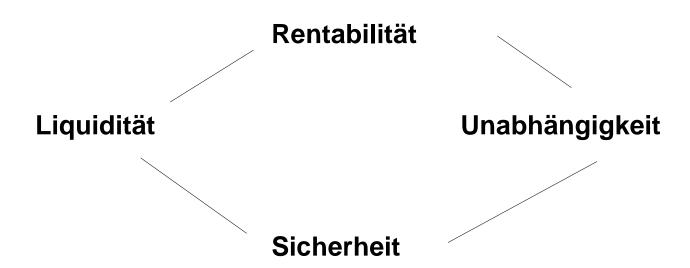
Zielsystem eines Unternehmens



"Gute" Zielformulierungen sind überprüfbar, zeitlich und quantitativ: Steigerung des Umsatzes um 3% im nächsten Jahr, Senkung der Lohnkosten um 5% bis Juni 2010 (operationale Ziele).



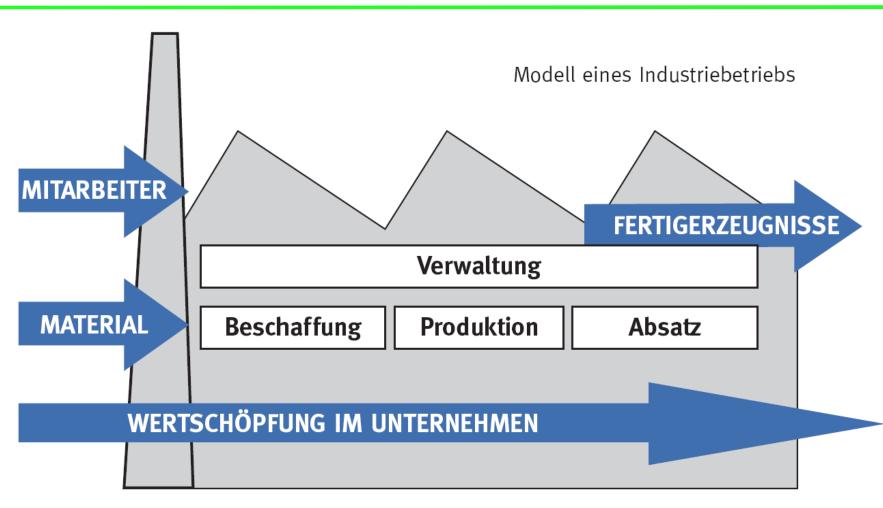
Zielsystem eines Unternehmens



Sind die Ziele konkurrierend, indifferent oder komplementär?

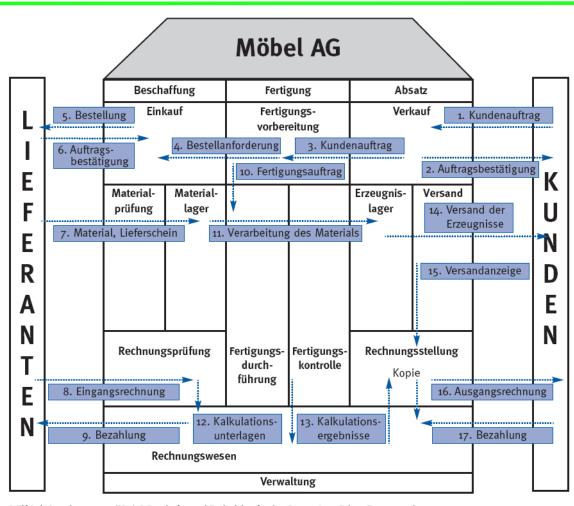


Funktionale Gliederung





Informationsflüsse im Unternehmen



Wilfried Neugebauer u. a. (Hg.), Wirtschafts- und Rechtslehre für das Gymnasium, Bd. 2., Donauwörth 1980